

**الموضوع الأول:****الجزء الأول:**

تعريف المنظمة العالمية للتجارة : هي منظمة تأسست عام 1995 وهي منظمة تهتم بقوانين التجارة ما بين الدولة وهي منبر للمفاوضات التجارية الدولية.  
أسباب البطالة:

02

-التباين المستمر المتنامي بين معدل النمو السكاني و معدل النمو الاقتصادي

-قلة الاستثمارات تؤدي الى عدم فتح مناصب شغل كافية لمواجهة عرض العمل المتزايد

0.5\*5

-حالة الكساد (عرض المنتجات اكبر من طلب عليها ) تؤدي الى غلق بعض المصانع وتسريح العمال

-اعادة هيكلة المؤسسات الاقتصادية يؤدي الى تسريح عدد من العمال التي لا تتوافق مؤهلاتهم مع احتياجات المؤسسة الذين لا يقبلون تغيير مكان عملهم

-التطور التقني يؤدي الى زيادة استخدام الالات -فشل بعض السياسات التنموية المنتهجة -تفاقم المديونية الخارجية التي تؤثر على حجم الاستثمار

1.5

تعريف سوق الصرف: هو المكان الذي تتم فيه عملية مبادلة العملات الأجنبية

**الجزء الثاني:**

تسمى العملية التي اقترحها أمين على صديقه: مقايضة أي مبادلة سلعة بسلعة أو خدمة بخدمة أو سلعة بخدمة وذلك دون استخدام النقود

01

عيوب المقايضة في العملية: صعوبة توافر التوافق المبادلة بين الطرفين أي صعوبة إيجاد شخصين يرغب كل منهما في سلعة الأخر

01

العملية في السند 2: المبادلة بواسطة النقود: هي استخدام النقود كوسيط في عملية التبادل

01

أشكال النقود المذكورة في السند 2: النقود المعدنية ، النقود الورقية

02

السوق المذكور في السند 2: سوق السلع والخدمات

01

**الجزء الثالث:**

الأسلوب الرقابي الذي اعتمده المدير: الملاحظة الشخصية

1.5

نوع الرقابة التي استخدمها المدير: الرقابة أثناء التنفيذ

1.5

الطريقة القيادية التي اعتمدها المدير: القيادة الديمقراطية

1.5

الحاجة التي أشبعها عبد المالك حسب نظرية ذات العاملين: عامل التحفيز

01

حسب نظرية تعدد الحاجات (سلم ماسلو): الحاجة إلى التقدير من الآخرين

1.5

**الموضوع الثاني:****الجزء الأول:**

العوامل المؤثرة في اختيار أسلوب القائد:

3\*0.5

المواصفات الشخصية للقائد: وهي تلعب دورا أساسيا في تحديد أسلوب القيادة المتبع.

عوامل تخص المرؤوسين: للأفراد تأثير كبير على طبيعة أسلوب المتبع

عوامل البيئية: إن فاعلية القيادة تتطلب تطابق أسلوبها مع معطيات الحالات وظروف المحيطة ، حيث يلعب كل من المكان والزمان دورا هاما في تحديد طبيعة أسلوب القيادة.

01

تعريف الدافعية: هي تحفيز الأفراد وتشجيعهم لدفعهم للعمل أكثر وكسب إصرارهم من أجل تحقيق أهداف المنظمة بأقصى درجة من الكفاءة

0.5\*5

معوقات الاتصال: المعوقات المتعلقة بالمرسل، المتعلقة بالمستقبل، المتعلقة بعملية الإرسال، الأخطاء المتعلقة بالرسالة، الأخطاء المتعلقة بقناة الاتصال

4\*0.25

مصادر التمويل الداخلي للمؤسسة: التمويل الذاتي، الاحتياطات، المؤونات، الاهتلاكات

**الجزء الثاني:**

مرونة الطلب التقاطعية للسردين =  $\frac{\text{التغير النسبي للكمية المطلوبة من سلعة معينة}}{\text{التغير النسبي لسعر سلعة}}$

01

التغير النسبي لكمية السردين =  $\frac{6-8}{6} = 0.33$  ، التغير النسبي لسعر الدجاج =  $\frac{16-24}{16} = 0.5$

2\*01

مرونة الطلب التقاطعية للسردين =  $\frac{0.33}{0.5} = 0.66$  التعليق على النتيجة : مرونة الطلب التقاطعية موجبة السلعتين بديلتين

2\*01

-العوامل المؤثرة في الطلب : توجد مجموعة من العوامل التي تؤثر في الطلب نوجزها فيما يلي:

2\*0.5

-سعر سلعة معينة -اسعار السلع الأخرى المكملة و البديلة -الدخل النقدي للمستهلك

**الجزء الثالث:**

المشكل الاقتصادي الذي أصاب الدولة: التضخم

02

النوع الذي ينتمي اليه: التضخم الظاهر

02

السلطة النقدية : البنك المركزي

02

مبدأ (سياسة) الحماية : يدعو هذا المبدأ إلى تدخل الدولة عن طريق مجموعة من الإجراءات التي تتضمن جملة من القيود المختلفة على التجارة الخارجية لتحقيق أهداف معينة يمكن إيجاز بعضها في النقاط التالية:

4\*0.5

- حماية الصناعات المحلية الناشئة - حماية الأسواق المحلية من سياسة الإغراق التي تتبعها بعض الدول المصدرة لسلع رخيصة

-زيادة إيرادات الخزينة العمومية - تقليل الواردات بهدف تخفيف العجز في ميزان المدفوعات